

# PROGRAMA EXECUTIVO EM GOVERNANÇA, RISCOS E COMPLIANCE

Edição 2020 – Turma 2

## PROGRAMA

- ✓ Auditoria
- ✓ Compliance
- ✓ Controles Internos
- ✓ Gestão de Riscos
- ✓ Governança
- ✓ Gestão de Processos
- ✓ Liderança

Duas turmas, uma com aulas semanais (segunda e quarta), e outra com aulas quinzenais (sextas e sábados)

**CROSSOVER**  
BUSINESS SCHOOL

## APRESENTAÇÃO

A evolução e a rápida transformação do ambiente corporativo requerem que as empresas tenham foco no fortalecimento de seu processo de governança. O gerenciamento dos riscos é essencial neste processo, o qual deve estar alinhado com um robusto programa de integridade e com um sistema de controles internos eficaz.

Em um mundo mais complexo, disruptivo e convergente para a plataforma virtual é imprescindível contar com profissionais atualizados, preparados e capacitados para lidar com estes desafios, permitindo maior agilidade e assertividade nas tomadas de decisões estratégicas.

Este programa foi especialmente planejado para fornecer aos executivos o conteúdo necessário para a condução do aprimoramento da governança corporativa por meio do fortalecimento da estrutura da gestão de riscos, integrada ao processo de *compliance* e ao sistema de controles internos.

---

*“Não existe governança corporativa sem  
uma adequada estrutura de  
gerenciamento de riscos”*

---

## OBJETIVO

Este programa tem como objetivo proporcionar aos participantes um ambiente de alto nível para as discussões e reflexões de temas relevantes e inovadores sobre as melhores práticas de gestão de riscos, programas de integridade e *compliance* e sistemas de controles internos de forma a permitir uma gestão de alta performance.

## PÚBLICO

A profissionais com comprovada experiência na gestão de riscos, auditoria, compliance, controles internos, integridade, jurídico, governança, tecnologia da informação ou que queiram ampliar sua visão da dinâmica do processo de governança.



## Fale conosco

### Crossover Treinamentos

treinamento@crossoverbrazil.com

55+11+2599-8360

www.crossoverbrazil.com

## PROCESSO SELETIVO

Os candidatos devem preencher a ficha de inscrição e toda a documentação requisitada: certificado de graduação, currículo vitae e carta de recomendação. A confirmação da inscrição será após análise e avaliação da documentação, podendo se necessário, uma entrevista individual com os coordenadores do programa.

As inscrições serão consideradas por ordem cronológica de recebimento da documentação.

Turmas limitadas a 15 (quinze) participantes.

O resultado do processo seletivo será comunicado por e-mail.

## DIFERENCIAL – OBTENÇÃO DE CERTIFICAÇÃO INTERNACIONAL

Os participantes que concluírem o programa e que atendam às exigências mínimas, poderão aplicar para a certificação internacional **CICS – Certified Internal Control Specialist**, controlada e gerenciada pelo **ICI – Internal Control Institute** com sede nos Estados Unidos.

O processo para certificação é executado com a realização de prova escrita e presencial em língua portuguesa. O valor para o exame não está incluso no valor do investimento.

## NO FINAL DO PROGRAMA O PARTICIPANTE ESTARÁ APTO A:

- ✓ Desenvolver uma visão abrangente da importância dos fundamentos da governança para a perenidade e sucesso corporativo de forma sustentável;
- ✓ Conhecer as melhores práticas de gestão de governança e sua aplicabilidade para o fortalecimento operacional;
- ✓ Entender os atributos para um programa de integridade e *compliance* eficaz e integrado ao ambiente interno da corporação;
- ✓ Liderar transformações operacionais, em um contexto global, alinhadas à estratégia e ao apetite ao risco da organização, aumentando a possibilidade de sucesso da empresa;
- ✓ Ampliar o autoconhecimento para evoluir em seu propósito pessoal e como líder, inspirar e engajar pessoas no ambiente corporativo.

## ESTRUTURA DO PROGRAMA:

Este programa foi desenvolvido de forma a criar o ambiente adequado e confortável para a obtenção de conhecimento pelos participantes, ampliando sua visão, por meio de discussões, reflexões e pesquisas. A estrutura básica do programa pode ser assim resumida:

- ✓ Sete módulos, sendo um de *Soft Skill*, com carga-horária de 18 horas cada,
- ✓ Duas Aulas extras sobre temas relevantes
- ✓ Carga-horária total de 132 horas/aula
- ✓ Apresentação de trabalho final 36 horas
- ✓ Turma 2ª - Aulas Quinzenais, segundas e quartas, das 19 as 22:15 horas
- ✓ Turma 2b – Aulas Quinzenais, sextas e sábados, das 19 as 22:15, 9:00 as 12:15
- ✓ Duração estimada do curso de 12 meses
- ✓ Totalmente em EAD com aulas ao vivo
- ✓ Turma limitada a 15 participantes

## COORDENADORES:

- ✓ Thiago Di Ciesco
- ✓ Eduardo Person Pardini

## GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO:

- ✓ Setor de treinamento da Crossover Business School

## CORPO DOCENTE:

- ✓ Eduardo Person Pardini – Controles Internos
- ✓ Fábio Bastos – Compliance
- ✓ Fernando Macedo – Governança Corporativa
- ✓ Marcelo Fridori - Auditoria
- ✓ Thiago Di Ciesco – Gestão de Riscos
- ✓ Luiz Fernando Barbieri – Gestão de Processos
- ✓ Ylana Miller – Liderança na Prática

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

- ✓ **Auditoria Interna**
  - Introdução
    - Princípios orientadores de Auditoria Interna (normas, código ética e regulamentação)
    - Estruturas de Auditoria Interna alinhadas às Boas Práticas de GC
    - O Papel do Auditor Interno e a Relação com os Stakeholders
    - Posicionamento Estratégico da Auditoria Interna
    - Dimensionamento de Recursos de Auditoria Interna
    - Funções estratégicas, táticas e operacionais da AI
    - Relação com o Comitê de Auditoria e Conselho de Administração
  - Planejamento e supervisão dos trabalhos
  - Coleta e análise de dados
  - Auditoria contínua
  - Comunicação e monitoramento
    - Elaboração de relatórios adaptados aos stakeholders
    - Recomendações
    - Acompanhamento de planos de ação
  - Programa de Qualidade da Auditoria Interna
- ✓ **Compliance**
  - Evolução do Compliance e o Ambiente Regulatório
  - Desafios na implantação de uma Cultura de Compliance
  - A Lei Anticorrupção e seu impacto na Organização (Programa de Integridade)
  - O Canal de Denúncias com uma ferramenta de medição do programa de integridade
  - Implantação do Sistema Integrado da Conformidade
  - Compliance como um acelerador para excelência operacional
  - O PDCA do Sistema Integrado da Conformidade
- ✓ **Controles Internos**
  - Revendo o Contexto Corporativo
  - Alinhando os conceitos – Processos, riscos e controles internos
  - A hierarquia do sistema de controles e seus responsáveis

- A importância da visão da dinâmica de negócios
  - A estrutura do COSO ICF como paradigma de boas práticas
  - Avaliação do sistema de controles com base em riscos
  - Entendendo as três linhas de defesa no processo corporativo
  - A intenção da Lei Sarbanes-Oxley
  - Cadbury Report e CoCo como paradigma de boas práticas
- ✓ **Gestão de Riscos**
- Revisando o conceito da gestão de riscos na dinâmica empresarial
  - Alinhando a visão da metodologia para o gerenciamento de riscos
  - O conselho de administração como órgão supervisor
  - Fortalecendo a cultura de riscos no ambiente corporativo
  - Apetite e tolerância a riscos
  - Cyber Risks e Riscos emergentes, como mitigá-los
  - Os desafios da gestão de riscos na corporação 4.0
- ✓ **Governança Corporativa**
- Fundamentos Teóricos e Estratégicos da GC
  - Agentes de Governança
  - Modelos de GC no mundo
  - Melhores Práticas de Governança
  - Modelo de Maturidade
  - GC no mercado de ações
  - Criação de Valor
  - Estudos de Caso
- ✓ **Gestão de Processos**
- Processos de negócios e desempenho organizacional
    - Estratégia e planos de ação
    - Contribuição dos processos de negócios
  - Gerenciamento de processos
    - Identificação de macroprocessos e seu desdobramento
    - Medidas de desempenho e definição de metas
    - Diagnóstico de problemas e táticas de redesenho
  - Gestão orientada a processos
    - Princípios de BPM
    - Alinhamento organizacional na adoção da orientação a processos
    - Governança de processos
    - Modelos de Maturidade em BPM
    - BPM, conhecimento e inovação
- ✓ **Liderança na Prática**
- Definindo a Liderança
  - Diferença entre Líder e Gestor
  - O Papel dos Líderes para a efetividade da Liderança
  - O Papel dos Seguidores para a efetividade da Liderança
  - Estilos de Liderança
  - Coaching x Mentoring
  - Delegação e tomada de decisão
  - Gestão de Conflitos

- Competências essenciais do Novo Líder para o desenvolvimento de equipes de alta performance
  - Resiliência
  - Inteligência emocional
  - Comunicação assertiva
  - Feedback.
- Desenvolvimento Profissional & Gestão da Carreira

## DATAS PREVISTAS:

### Turma Semanais T2A – Semanais (segundas e quartas)

2º Semestre de 2020					
Mês	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro
Dias	14,16,21,23,28,30	5,7,14,19,21,16,28	4,9,11,16,18,23,25,30	2,7,9	11,13,18,20,25,27
1º Semestre de 2021					
Mês	Fevereiro	Março			
Dias	1,3,8,10,22,24	1,3,8,10,15,17,22,24			

Obs: no decorrer do programa podem ocorrer alterações pontuais das datas.

### Turma Semanais T2B – Quinzenais (sextas e sábados)

2º Semestre de 2020					
Mês	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro
Dias	11,12,25,26	2,3,16,17,23,24	6,7,13,14,27,28	11,12	15,16,29,30
1º Semestre de 2021					
Mês	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho
Dias	05,06,19,20,26,27	5,6,19,20,26,27	9,10,23,24	7,8,21,22	11,12,25,26

Obs: no decorrer do programa podem ocorrer alterações pontuais das datas.

## AVALIAÇÃO:

- ✓ Para ser aprovado o participante deverá cumprir com 75% de presença nas aulas em cada módulo,
- ✓ Ao final do curso os participantes serão convidados a apresentar uma sugestão e/ou implementação de melhoria do processo de gerenciamento de riscos, **ou**
- ✓ Apresentação de um artigo sobre um dos módulos.

## VALOR DO INVESTIMENTO:

- ✓ Para inscrições - Alunos brasileiros após 15/08/2020 – R\$ 10.000,00 (Dez mil reais)
- ✓ Para inscrições - Alunos não brasileiros após 15/08/2020 – US\$ 2,500.00 (Dois mil e quinhentos dolares americanos)

### EARLY BIRD – 10% DESCONTO

- ✓ **Condição especial** para alunos brasileiros, inscrições efetivadas até 15/08/2020 – R\$ 9.000,00 (Nove mil reais)
- ✓ **Condição especial** para alunos não brasileiros, inscrições efetivadas até 15/08/2020 – US\$ 2,250.00 (Dois mil e duzentos e cinquenta dólares americanos)

## FORMA DE PAGAMENTO: ALUNOS BRASILEIROS

- ✓ Para inscrições realizada até 15/08/2020
  - Entrada: R\$2.000,00
  - 10 x parcelas de R\$ 700,00
  - Link do Pagseguro
  
- ✓ Para inscrição após 15/08/2020
  - Entrada: R\$ 4.000,00
  - 06 x parcelas de R\$ 1.000,00
  - Link do Pagseguro

## FORMA DE PAGAMENTO: ALUNOS NÃO BRASILEIROS

- ✓ Para inscrições realizada até 15/08/2020
  - Entrada US\$ 1,2500,00
  - Após 60 dias US\$ 1,000.00
  - Link do Paypal
  
- ✓ Para inscrição após 15/08/2020
  - Entrada US\$ 1,5000,00
  - Após 60 dias US\$ 1,000.00
  - Link do Paypal

## CONSIDERAÇÕES IMPORTANTES

Para o adequado funcionamento do curso nesta modalidade é importante que o participante conte com os requisitos mínimos:

- Navegador: Chrome 45 ou superior, Internet Explore 10 ou superior, Firefox última versão, Safari 8.1 ou superior, Android 4.1 e superior.
- Conexão: 10Mbps de download.
- Resolução Mínima: 1024x768 – Resolução Recomendada: 1920x1080

Observação: Dispositivos com sistema operacional IOS não são compatíveis com a criptografia da plataforma EADBOX e por consequência os vídeos tem grande chance de não funcionar nesses dispositivos.

Para os profissionais que tiverem no mínimo 75% de participação, será concedido certificado de participação em formato eletrônico.

Os módulos serão disponibilizados, por meio de nossa plataforma de EAD da Crossover Business School, e as aulas ao vivo por meio do Google Meet.

(\*) Neste valor não estão inclusas despesas de hospedagem, transporte e alimentação, ou taxa para certificação CICS - O pagamento da entrada pode ser realizado por meio de transferência bancária ou cartão de crédito via pagseguro. Os valores mensais poderão ser através de cartão de crédito via pagseguro

## **INSCRIÇÕES E INFORMAÇÕES:**

Para obter informações sobre o programa e também para inscrição, favor entrar em contato:

- ✓ E-mail: [treinamento@crossoverbrazil.com](mailto:treinamento@crossoverbrazil.com)
- ✓ Telefone: 55+11+2599-8360